

## VOORDRACHT ALGEMEEN BESTUUR

---

|                |   |                                      |
|----------------|---|--------------------------------------|
| Onderwerp      | : | Subsidiecoördinatie voor de schappen |
| Kenmerk        | : | D24-16963                            |
| Bijlagen       | : | -                                    |
| Besluitdatum   | : | 4 juli 2024                          |
| Vorbereid door | : | R.W. van Keulen, R. van Raay         |

---

### 1. BESLUIT

Het bestuur wordt voorgesteld:

- Akkoord te gaan om in gezamenlijkheid met de andere Natuur- en recreatieschappen in Zuid Holland te gaan samenwerken op het gebied van subsidie coördinatie en fondsenwerving.
  - Akkoord te gaan met het voorgestelde proces waarbij de totale jaarlijkse kosten voor subsidiecoördinatie middels een cofinanciering door de vijf schappen te delen;
  - Akkoord te gaan met ruimte te reserveren in de exploitatiebegroting voor het aandeel in het realiseren van subsidie coördinatie en fondsenwerving en dit te verwerken in de najaarsrapportage. Voor de schappen betreft dit € 27.500,- en voor het CBG (Coöperatief Beheer Groenlanden Midden-Delfland) € 15.000,-
- 

### 2. ONDERWERP IN KORT BESTEK

#### Achtergrond:

Naast de provinciale subsidies maken de Natuur- en recreatieschappen (schappen) nagenoeg geen gebruik van andere subsidies en/of fondsen.

Bij de provincie Zuid-Holland (PZH) is een wijziging in beleid ontstaan waarbij er vaker en meer (project) subsidies opengesteld worden. Dit naar aanleiding van de afname van het jaarlijkse budget dat de PZH beschikbaar stelt voor de schappen conform uitredings- dan wel financieringsovereenkomst. Dit laatste is reeds deels gewijzigd voor de periode 2021-2025, in die zin dat een deel van de budgetten alsnog beschikbaar wordt gesteld voor de schappen in de vorm van een nieuwe subsidieregeling, maar voor de periode na 2025 is er nog veel onzekerheid. Punt van aandacht hierbij is dat bij het verstrekken van subsidies en/of fondsen er geen middelen voor (langdurig) beheer beschikbaar worden gesteld.

#### Doelstelling:

De inzet van subsidiecoördinatie leidt tot het benutten van subsidies die nu niet aangevraagd worden in verband met gebrek aan capaciteit. De inzet van subsidiecoördinatie leidt tot het vergroten van de externe inkomsten. Deze externe financieringsbronnen helpen bij het realiseren van de diverse groene ambities, van zowel schappen, Staatsbosbeheer als provincie, rijksoverheid en EU

Er kunnen (meer) projecten worden gerealiseerd door middel van deze financieringsbronnen. Aandachtspunt hierbij is de wijze van cofinanciering (het betreft doorgaans geen volledige financiering) en de benodigde beheer-, en vervangingsmiddelen. De meeste subsidies zijn voornamelijk bedoeld voor ontwikkelingen, maar niet voor de beheerlasten (regulier en groot onderhoud en vervang).

Het inzetten van subsidiemiddelen wordt vergemakkelijkt wanneer een schap een uitvoeringsplan heeft. Heeft een schap dit niet dan zijn er nog steeds mogelijkheden maar dient dit per project te worden onderzocht.

#### Werkzaamheden:

Subsidie verkrijgen bestaat naast lobbywerk ook uit netwerken. Als voorbeeld zijn er vanuit de PZH subsidies beschikbaar gekomen voortkomend uit gesprekken met de bestuurssecretarissen over dat wat de schappen in de planning hebben die wachten op cofinanciering. Het lobbyen en netwerken wordt niet alleen van de subsidiecoördinatie verwacht maar ook van de bestuurders, bestuurssecretarissen en de medewerkers uit beide organisaties. Het is aan de subsidiecoördinatie om lobbykansen te signaleren en ook bestuurders, bestuurssecretarissen en medewerkers hierop te wijzen. Het is bovenal een samenwerking pur sang binnen de organisatie van de schappen en SBB om het doel en de middelen zo optimaal in te zetten.

#### Analyse kosten, baten en risico's:

De kosten/baten analyse is niet een-op-een uit te drukken in geld. De kosten voor de subsidiecoördinatie drukken op de gehele organisatie. De opbrengsten zijn variabel per jaar en per project. Afhankelijk van de omvang van het project, de doorlooptijd en de hoogte van het subsidiebedrag zou voor de schappen de opbrengst gesteld kunnen worden op minimaal €500.000,- per jaar (zeer grove inschatting). Hier bovenop komen nog bedragen voor speciale projecten.

Vooraf dient per project de afweging gemaakt te worden, vanaf welk bedrag het rendabel is om een subsidie aan te vragen. Dit bedrag ligt op dit moment tussen de €5.000,- en €10.000,-. Deze marge dient per jaar te worden herijkt op basis van de ervaringen van het voorgaande jaar.

De subsidiecoördinatie maakt jaarlijks een overzicht van de kosten/baten die middels de inzet zijn verkregen.

#### Aandachtspunten

Om een goede subsidieverwerving te krijgen en zo optimaal mogelijk gebruik te maken van subsidies is het belangrijk om een aantal organisatorische afspraken te maken.

Voorbeelden hiervan zijn:

Slagvaardig en flexibel bestuur, waarbij het bestuur bereid is om te schuiven in tijd en geld met projecten zodat deze binnen de subsidievoorwaarden vallen, alsmede mandateringen van AB naar DB of wijziging van afspraken hierin. DB kan bijvoorbeeld ook via een schriftelijke ronde plaatsvinden, een AB uitsluitend middels een fysieke bijeenkomst. Bereidheid in projecten om mee te willen werken in de aanvraag bij subsidiekansen

#### Co-financiering:

De subsidiecoördinatie vraagt om een eigen bijdrage (co-financiering) van 22,5% voor de vier Natuur-en recreatieschappen (Groenalliantie, Rottemeren, IJsselmonde en Voorne-Putten) en een bijdrage van 10% voor het CBG. Het verschil in bijdrage komt doordat de begroting van het CBG beduidend lager is en het CBG geen ontwikkeling realiseert. Ontwikkeling binnen het CBG is belegd bij de Landschapstafel Bijzonder Provinciaal Landschap.

#### Tussenevaluatie na een jaar:

Wij stellen voor om na een jaar over te gaan tot een evaluatie van deze subsidiecoördinatie, de meegegeven beleidskaders en de werkwijze.

---

### **3. VOORAFGAANDE BESLUITVORMING**

DB 5 juni 2024: akkoord.

---

#### **4. JURIDISCHE PARAGRAAF**

Niet van toepassing

---

#### **5. FINANCIËLE PARAGRAAF**

Voorgesteld wordt om ruimte te reserveren in de exploitatiebegroting voor het aandeel in het realiseren van subsidie coördinatie en fondsenwerving. Voor de schappen bedraagt dit € 27.500,- en voor het CBG € 15.000,-. Het verschil in deze bijdrage is te verklaren doordat de begroting van het CBG beduidend lager is en er nagenoeg geen ruimte voor ontwikkeling is. In de statuten van het CBG is opgenomen dat de ontwikkeling belegd is bij de Landschapstafel Bijzonder Provinciaal Landschap. Uitgaande van een totaal aan kosten van 1 FTE (schaal 11) voor de schappen en het CBG wordt er rekening gehouden met € 125.000,- per jaar.

Wanneer er niet wordt gewerkt met een subsidie coördinator binnen het personeelsbestand van SBB wordt een bureau ingehuurd. De kosten hiervoor zijn navenant gelijk of lager omdat deze organisaties over het algemeen op “no cure no pay” basis werken. Zijn de kosten hierdoor lager, dan wordt dit in dezelfde percentage verhouding verrekend.

---

#### **6. COMMUNICATIE**

Niet van toepassing

---

#### **7. WIJZE VAN TOTSTANDKOMING**

Voorbereid door de bestuurssecretarissen van de Natuur- en recreatieschappen en het CBG.

---

#### **8. VERDERE PROCEDURE**

Na besluitvorming door de verschillende Natuur- en recreatieschappen en het CBG wordt het proces in gang gezet dat er dan wel een FTE subsidie coördinatie wordt ingevuld dan wel dat er een overeenkomst met een subsidiebureau wordt aangegaan.

---

Hoogachtend,



Dhr. R.W. van Keulen  
Bestuurssecretaris